

## RAPPORT MORAL

L'exercice 2010, comme la saison 2010/2011 en cours, confirme pour notre MJC la continuité de son développement et la majoration de son utilité sociale :

Les quelques nouvelles activités créées se développent (technique vocale, violoncelle, cycles d'initiation escalade sur mur...) les ateliers et la plupart des stages affichent complets, le nombre d'adhérents continue sa progression (1188 au 30 avril)...

La permanence de cette tendance confirme également la principale limite à notre développement, l'étroitesse de nos locaux qui nous conduit à refuser bon an mal an, quelques 170 à 180 personnes sur nos seuls ateliers culturels, pour l'essentiel des enfants et adolescents.

Ce constat renouvelé est doublement amer, que ce soit pour la reconnaissance et la cohérence de notre projet éducatif, dont l'un des fondamentaux est l'ouverture à tous, et pour cette demande éducative et de qualification des citoyens de demain que nous laissons en friche...

Dans le droit fil du rapport moral adopté en 2010, notre Conseil d'Administration a voté à l'unanimité une motion demandant l'attribution de locaux annexes et engagé un dialogue avec la Ville à ce propos. Nous accordons une grande importance à la qualité de ce dialogue, basé selon nous sur la responsabilité partagée des acteurs publics et associatifs pour répondre à la demande éducative croissante portée par la société.

Quelques considérations guident notre approche de cette question qui nous paraît essentielle dans la période actuelle :

- la nécessité d'élargir la perception des acteurs publics pour lesquels la diffusion est toujours prioritaire.
- la nécessité de répondre aux besoins d'apprentissage et de qualification, à la volonté d'être soi-même acteur, apprenti et auteur de sa propre expression.
- la nécessité d'entendre cette volonté d'exprimer en même temps ses attentes et ses imaginaires, de faire porter sa voix .

Les MJC n'abordent pas la culture comme un bagage, un ensemble de référents, voire de codes distinctifs. Dès qu'elle est liée à la pratique, la culture a toujours à voir avec la démocratie et constitue, dans un même mouvement, apprentissage du monde et construction de sa propre vie.

Ne privons pas les enfants et adolescents d'aujourd'hui de ces parcours et de ces aventures. Notre société a tout intérêt à élargir sans tarder le cercle des acteurs, et cette question n'est en rien anodine . Pour notre MJC les ateliers de pratiques artistiques et culturelles sont une des déclinaisons de son objet social qui vise à la « formation de citoyens actifs et responsables, membres d'une démocratie vivante ».

L'autre grande préoccupation des administrateurs que vous avez élus est le déficit chronique et structurel de notre pôle Pleine Nature et la faiblesse de la prise en compte de ses activités par les financeurs publics.

460 adhérents et usagers pratiquent nos activités sportives :

- 180 pour les randonnées en Pays d'Aix et au delà, essentiellement des retraités mais aussi souvent de jeunes autistes accompagnés ou des étudiants étrangers sous le charme du Pays d'Aix. Durant près de 80 sorties annuelles, c'est également un lieu d'accueil, de convivialité et de rencontre que construisent les participants.
- 280 pour l'escalade (activités, stages, séjours...) dont 260 environ ont entre 5 et 25 ans.

En dehors des 32 participants au dispositif Municipal Pass'Sport Club (dispositif qui est tout à l'honneur de la Ville d'Aix en Provence) les 430 autres bénéficient au total de 1000 à 2400€ de subventions spécifiques par an (Etat/CNDS et Conseil Général) alors que leur participation génère 72 000 € de ressources propres. Ce pôle représente 1700 heures d'activités annuelles et doit s'autofinancer à plus de 92%, d'où ce déficit récurrent.

Il n'y a pour ces activités ni compétitions, ni coupes, championnats ou compte rendu de match. Mais, comme nos activités artistiques et culturelles, elles sont porteuses de multiples dimensions éducatives : confiance en soi, prise de décision, attention à l'autre, sécurité, apprentissage de l'effort et respect de ses limites, connaissance de nos milieux naturels, de leur fragilité et apprentissage de leur respect...

Ces disciplines sportives sont insuffisamment reconnues, hors des sempiternels colloques sur le sport/santé, sports/loisirs...alors qu'on ne semble pas se préoccuper de leur pérennité ni des conditions de leur développement.

Dans les mois à venir, la MJC aura sans doute à s'interroger sur la continuité de certaines de ces activités et plus généralement, sur son mode d'appartenance à la « grande famille du sport » qui ne semble vraiment pas vouloir considérer ses membres avec un minimum d'équité.

Voici les principales préoccupations et interrogations de celles et ceux qui ont accepté la responsabilité de gérer cette MJC, et vous en rendent compte à l'occasion de cette Assemblée Générale.

Nous vous appelons à une implication active dans la vie de votre MJC, ses réflexions et ses choix, pour le développement de nos actions aux services des publics, et afin que nos interrogations soient fécondes, productives de lien social, de qualification des personnes et de citoyenneté.

Le Président  
Patrice FANNI



Comptes 2010  
**RAPPORT FINANCIER**

Nous clôturons l'exercice 2010 en quasi équilibre, avec un déficit de 3 880 € soit de 0,7% du compte de résultats.

Les principales caractéristiques de notre fonctionnement financier sont les suivantes :

**\* Concernant les produits :**

Les ressources propres continuent leur progression (+5,83% sur 2009, +16,61% sur 2008) basée sur la très bonne fréquentation de nos activités : seul le volume financier des billetteries Ciné des Jeunes est en baisse, du fait de l'arrêt du travail de mise en réseau et d'animation consécutif à la disparition du Pôle Education à l'Image.

Le volume financier des adhésions est en baisse du fait de la réduction du tarif voté lors de la dernière AG, dans un souci d'accessibilité. (Le nombre d'adhésion continue à progresser). Les recettes de l'EMA sont stables.

Comme pour 2009 la progression des Pôles Ateliers Culturels et Pleine Nature est très significative. Pour le premier : +5,08% sur un an, +20,69% sur deux ans. Pour le second : +7,58% sur un an, +18,16% sur deux ans. C'est un indicateur de bonne gestion et de très forte fréquentation de nos activités, de leur attractivité. Mais il faut bien comprendre que cette progression touche un plafond et s'arrêtera dès 2011 : Pour le Pôle Pleine Nature, du fait de son déficit structurel qui empêche tout développement quantitatif., pour le Pôle Atelier Culturel, du fait de la saturation de nos locaux. D'où les inquiétudes à avoir pour les prochains exercices.

Les Ateliers Périscolaires (hors Dispositif POIVRE) progressent de 105% sur 2009 (ils n'existaient pas en 2008) traduisant là aussi l'attractivité de notre offre éducative dans un développement hors les murs.

Les subventions sont globalement au même niveau que 2008 et que 2009 (hors la subvention exceptionnelle de 13 000 € accordée par la Ville pour la dernière année du Pôle Education à l'Image).

Cette stabilité globale masque quelques disparités :

- L'érosion continue du financement du Dispositif POIVRE (Délégation Education de la Ville pour les ateliers périscolaires dans 5 écoles)
- Le désengagement inquiétant du Conseil Général dont les subventions de fonctionnement baissent pour la 3<sup>ème</sup> année.
- La stabilité des financements de la Ville (hors dispositif POIVRE)
- La progression du financement par la Communauté du Pays d'Aix du Pôle Musiques Actuelles (+ 4 000 € pour le financement du 2<sup>ème</sup> poste)

Les autres postes de produits n'appellent pas de commentaires particuliers. La progression de nos ressources propres et la stabilité des subventions font encore progresser notre autofinancement (58%).

**\* Pour ce qui concerne les charges :**

Nos charges de personnel (taxe sur les salaires incluse) baissent de 27 742 € (soit - 6,6%) du fait de la disparition du Pôle Education à l'Image et du licenciement pour motif économique de l'animatrice de ce Pôle en novembre 2009. Mais ce poste représentait 42 390 € sur 2009, d'où une progression réelle de nos charges de personnel (hors Pôle Education à l'Image) de 14 648 € et de 3,5% (développement des actions et augmentation des charges).

Le poste achat inclus plus de 5 500 € de petit matériel et fournitures pour l'EMA qui ne pouvait plus fonctionner tant son parc matériel était obsolète et dégradé. Ces achats étaient votés par le CA et sont financés par la reprise de provision (fond dédié) de 5 900 €, provisionnée fin 2009. (Nous avons en outre, et hors fonctionnement, investi 13 000 € en matériel EMA sur 2010, dont 6 500 € financés par une subvention d'équipement du Conseil Général).

Nos charges de fonctionnement, jusqu'ici rigoureusement tenues, connaissent une progression significative, répercutant mécaniquement l'augmentation des prix (papier, nourriture, carburant, maintenance des véhicules, assurances...) en même temps que le développement de nos activités que l'on retrouve en produit.

**\* Du point de vue analytique :**

Le quasi équilibre de notre résultat général masque des disparités significatives :

- Le Pôle Pleine Nature conserve son déficit habituel et quasi structurel dû à la grande faiblesse de son financement public et à son type de développement volontariste depuis la sortie du plan Emploi Jeunes (diagnostic en cours) : 13 500 €
- Le Pôle Musiques Actuelles est l'objet d'un excédent conjoncturel de 7 800 € dû à la vacance du poste d'animateur technicien son sur 4 mois et demi, suite à la démission de Jérôme Boillet en date du 10 avril et aux difficultés de recrutement de son remplaçant, embauché le 26 août.
- Les billetteries Ciné des Jeunes enregistrent un excédent de 1 200 € lié pour l'essentiel à la variation des stocks de billets en circulation, variation que l'on ne contrôle pas.
- Les Pôles Ateliers Culturels et Ateliers Péricolaires s'équilibrent avec les charges liées au fonctionnement général.

**\* Bilan au 31/12/10 :**

Il traduit une légère aggravation de notre déficit cumulé qui, à hauteur de 14 000 € devient une source d'inquiétude, d'autant plus que nous ne sommes pas à même de créer des provisions pour le départ à la retraite de nos salariés, ce qui fragilise gravement la gestion de notre association pour les années à venir.

Au final nous devons retenir :

- Un exercice 2010 de bonne tenue pour notre MJC, en terme de progression des ressources propres et de notre autofinancement, de développement de nos actions
- Des difficultés nouvelles de maîtrise des charges (achats et services extérieurs) liées à une augmentation des prix et ce malgré une gestion très serrée.
- Un quasi équilibre qui ne doit pas cacher le déficit pérenne du Pôle Pleine Nature (13 560 €) et qui est obtenu en partie du fait d'un excédent totalement conjoncturel du Pôle Musiques Actuelles.

Les prochains exercices s'annoncent difficiles pour notre MJC, du fait de six facteurs convergents.

- Le sous financement de notre fonctionnement général (Convention Ville).
- Le désengagement du Conseil Général s'il venait à se confirmer
- Le déficit du Pôle Pleine Nature et son manque de financements publics.
- Notre impossibilité à continuer le développement de notre Pôle Ateliers Culturels dans nos seuls locaux actuels, totalement saturés.
- Notre incapacité à financer des provisions pour les indemnités de départ à la retraite, indemnités qu'il nous faudra pourtant régler (obligation légale). Les provisions nécessaires étaient estimées à hauteur de 39 200 € au 31/12/09 et nous n'en avons pas le 1<sup>er</sup> euro.
- L'absence de fond de roulement et un déficit cumulé qui s'aggrave lentement mais sûrement.

La Trésorière,  
Eugénie COUTAGNE

**COMPTE DE RESULTAT**

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2010	12	31/12/2009	12	Euros	%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (1)</b>						
Ventes de marchandises						
Production vendue de Biens et Services	279 618		281 040		1 422-	0.51-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>279 618</b>		<b>281 040</b>		<b>1 422-</b>	<b>0.51-</b>
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation	220 218		233 118		12 900-	5.53-
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	175		10 225		10 050-	98.29-
Collectes						
Cotisations	13 813		14 575		762-	5.23-
Autres produits						
<b>TOTAL I</b>	<b>513 824</b>		<b>538 958</b>		<b>25 134-</b>	<b>4.66-</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION (2)</b>						
Achats de marchandises						
Variation de stock (marchandises)						
Achats de matières premières et autres approvisionnements						
Variation de stock (matières premières et autres approvisionnements)						
Autres achats et charges externes	123 601		112 821		10 779	9.55
Impôts, taxes et versements assimilés	17 896		24 618		6 722-	27.30-
Salaires et traitements	269 679		287 661		17 983-	6.25-
Charges sociales	105 643		108 526		2 883-	2.66-
Dotations aux amortissements et aux provisions						
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	5 753		5 086		668	13.13
Sur immobilisations : dotations aux provisions						
Sur actif circulant : dotations aux provisions						
Pour risques et charges : dotations aux provisions						
Subventions accordées par l'association						
Autres charges (2)			5 900		5 900-	100.00-
<b>TOTAL II</b>	<b>522 572</b>		<b>544 613</b>		<b>22 041-</b>	<b>4.05-</b>
<b>1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>8 748-</b>		<b>5 654-</b>		<b>3 093-</b>	<b>54.70-</b>
<b>QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN</b>						
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)						
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

**COMPTE DE RESULTAT**

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2010	12	31/12/2009	12	Euros	%
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>						
Produits financiers de participations						
Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier						
Autres intérêts et produits assimilés	447		419		28	6.61
Reprises sur provisions et transferts de charges						
Différences positives de change						
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						
<b>TOTAL V</b>	<b>447</b>		<b>419</b>		<b>28</b>	<b>6.61</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>						
Dotations aux amortissements et aux provisions						
Intérêts et charges assimilées			11		11	100.00
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						
<b>TOTAL VI</b>			<b>11</b>		<b>11</b>	<b>100.00</b>
<b>2. RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>	<b>447</b>		<b>408</b>		<b>39</b>	<b>9.55</b>
<b>3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>	<b>8 300</b>		<b>5 246</b>		<b>3 054</b>	<b>58.22</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>						
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1		10 737		10 736	99.99
Produits exceptionnels sur opérations en capital	3		0		2	597.56
Reprises sur provisions et transferts de charges	5 900				5 900	
<b>TOTAL VII</b>	<b>5 904</b>		<b>10 737</b>		<b>4 834</b>	<b>45.02</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>						
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	83				83	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1		93		93	99.06
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions						
<b>TOTAL VIII</b>	<b>84</b>		<b>93</b>		<b>10</b>	<b>10.50</b>
<b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>5 820</b>		<b>10 644</b>		<b>4 824</b>	<b>45.32</b>
Impôts sur les bénéfices (IX)						
<b>TOTAL PRODUITS (I+III+V+VII)</b>	<b>520 175</b>		<b>550 115</b>		<b>29 940</b>	<b>5.44</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX)</b>	<b>522 655</b>		<b>544 717</b>		<b>22 062</b>	<b>4.05</b>
<b>SOLDE INTERMEDIAIRE</b>	<b>2 481</b>		<b>5 398</b>		<b>7 878</b>	<b>145.96</b>
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs						
- Engagements à réaliser sur ressources affectées	1 400				1 400	
<b>5. EXCEDENTS OU DEFICITS</b>	<b>3 881</b>		<b>5 398</b>		<b>9 278</b>	<b>171.89</b>

**BILAN ACTIF**

ACTIF		Exercice N 31/12/2010 12			Exercice N-1 31/12/2009 12		Ecart N / N-1	
		Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net	Euros	%	
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
	Frais d'établissement							
	Frais de recherche et de développement							
	Concessions, Brevets et droits similaires							
	Fonds commercial (1)							
	Autres immobilisations incorporelles							
	Avances et acomptes							
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
	Terrains							
	Constructions							
	Installations techniques Matériel et outillage							
	Autres immobilisations corporelles	93 139	65 008	28 131	16 029	12 101	75.49	
	Immobilisations en cours							
	Avances et acomptes							
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)								
Participations mises en équivalence								
Autres participations								
Créances rattachées à des participations								
Autres titres immobilisés								
Prêts								
Autres immobilisations financières								
	<b>TOTAL I</b>	<b>93 139</b>	<b>65 008</b>	<b>28 131</b>	<b>16 029</b>	<b>12 101</b>	<b>75.49</b>	
	Comptes de liaison <b>TOTAL II</b>							
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN COURS							
	Matières premières, approvisionnements							
	En-cours de production de biens							
	En-cours de production de services							
	Produits intermédiaires et finis							
	Marchandises							
	Avances et acomptes versés sur commandes							
	CREANCES (3)							
	Créances usagers et comptes rattachés							
	Autres créances	16 930		16 930	17 989	1 058	5.88	
Valeurs mobilières de placement								
Instruments de trésorerie								
Disponibilités	108 555		108 555	130 722	22 167	16.96		
Charges constatées d'avance (3)	1 573		1 573		1 573			
	<b>TOTAL III</b>	<b>127 059</b>		<b>127 059</b>	<b>148 711</b>	<b>21 652</b>	<b>14.56</b>	
Comptes de Régularisation	Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)							
	Primes de remboursement des obligations (V)							
	Ecarts de conversion actif (VI)							
	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>220 197</b>	<b>65 008</b>	<b>155 189</b>	<b>164 740</b>	<b>9 551</b>	<b>5.80</b>	

(1) Dont droit au bail  
(2) Dont à moins d'un an  
(3) Dont à plus d'un an

**BILAN PASSIF**

<b>PASSIF</b>		<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>	<b>Ecart N / N-1</b>	
		<b>31/12/2010</b>	<b>12 31/12/2009</b>	<b>Euros</b>	<b>%</b>
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>Fonds propres</b>				
	Fonds associatifs sans droit de reprise	27 022	20 522	6 500	31.67
	Ecarts de réévaluation				
	Réserves :				
	Réserves statutaires ou contractuelles				
	Réserves réglementées	4 573	4 573		
	Autres réserves	3 049	3 049		
	Report à nouveau	16 668	22 066	5 398	24.46
	<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédents ou Déficits)</b>	<b>3 881</b>	<b>5 398</b>	<b>9 278</b>	<b>171.89</b>
	<b>Autres fonds associatifs</b>				
	Fonds associatifs avec droit de reprise :				
	Apports				
	Legs et donations				
	Résultats sous contrôle de tiers financeurs				
Ecarts de réévaluation					
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables					
Provisions réglementées					
Droit des propriétaires					
	<b>TOTAL I</b>	<b>14 096</b>	<b>11 477</b>	<b>2 619</b>	<b>22.82</b>
	<b>Comptes de liaison</b>				
	<b>TOTAL II</b>				
<b>PROVISIONS ET FONDS DÉDIÉS</b>	Provisions pour risques				
	Provisions pour charges		5 900	5 900	100.00
	Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement	1 400		1 400	
	Fonds dédiés sur autres ressources				
	<b>TOTAL III</b>	<b>1 400</b>	<b>5 900</b>	<b>4 500</b>	<b>76.27</b>
<b>DETTES (1)</b>	Emprunts obligataires				
	Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)		1	1	100.00
	Emprunts et dettes financières divers				
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés				
	Dettes fiscales et sociales	45 126	44 186	940	2.13
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Autres dettes	4 557	13 420	8 863	66.04
Instruments de trésorerie					
<b>Comptes de Régularisation</b>	Produits constatés d'avance	90 010	89 757	253	0.28
	<b>TOTAL IV</b>	<b>139 693</b>	<b>147 363</b>	<b>7 671</b>	<b>5.21</b>
	<b>Ecarts de conversion passif (V)</b>				
	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>155 189</b>	<b>164 740</b>	<b>9 551</b>	<b>5.80</b>

(1) Dont à plus d'un an  
Dont à moins d'un an

49 683 57 606

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

BUDGET 2011

CHARGES		Comparatif Comptes de Résultats 2009		PRODUITS	
<b>ACHATS</b>	<b>13 000</b>	<b>12 315</b>	<b>271 429</b>	<b>293 950</b>	<b>(53,20%) RESSOURCES PROPRES</b>
Alimentation - Boissons	1 600	1 374	14 575	14 900	Adhésions
Produits entretien	1 100	1 260	165 502	181 400	Ateliers culturels et stages
Fourn. Administration	2 200	1 830	10 814	12 400	Participations EMA
Petit Matériel Equip.	900	764	71 094	74 000	Esc Rando activités et stages
Fournitures Activités	3 900	3 835	3 835	5 400	Ateliers périscolaires
Carburants	3 300	3 252	7 550	7 400	Billetterie Ciné des Jeunes
			1 363	1 800	Participation Frais Salles
<b>SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>17 800</b>	<b>16 011</b>	<b>499</b>	<b>850</b>	Participation Frais Matériels
Location Salles et Mat.	5 500	5 500	- 3 803	- 4 200	- Remises / acomptes activités
Location Camping	1 400	1 256			
Entretien Maintenance	2 200	1 950			
Assurances	8 300	6 993			
Doc. Abonnements	400	312			
<b>AUTRES CHARGES EXT</b>	<b>82 300</b>	<b>84 495</b>	<b>233 118</b>	<b>249 100</b>	<b>(45,09%) SUBVENTIONS</b>
Info Pub Promotion	3 900	3 764			
Missions Réceptions	1 600	1 322	151 100	151 100	<u>Ville convention Dél Jeunesse</u>
Déplacements collectifs	300	171			Fonctionnement : 110 000
Déplacements personnels	4 300	4 464			Poste EMA : 37 600
Affranch / Tel / Internet	5 200	5 279	exc:13000		Ciné des Jeunes : 3 500
Services bancaires	300	456			
Cotisations Affiliations	8 600	8 434	34 618	34 500	<u>Ville Dispositifs</u>
Honoraires comptables / juridiques	7 200	5 119			Del. Educ Ecole et Ciné : 3 900
Prest. Asso Ateliers / Stages	28 600	27 586			Del. Educ Disp POIVRE : 25 600
Prest. Asso Ateliers Scolaires	9 900	11 550			Del. Sports Pass'Sport : 5 000
Prest. Ext Pleine Nature	800	2 778			
Prest. Billetterie Ciné Jeunes	11 600	13 572		3 700	<u>Ville Projets</u>
					Del Cult : projet Opérette : 1 200
					Esc, Rando Pays d'Aix : 2 500
<b>TAXES ET VERS. ASSIM</b>	<b>12 810</b>	<b>14 018</b>			
Taxes sur salaires (2,27%)	12 560	13 777	20 000	24 000	<u>Communauté Pays d'Aix (EMA)</u>
Autres taxes	250	241			
			13 400	32 000	<u>Conseil Général 13</u>
					Del. Jeunesse EMA : 9 000
					Del. Jeunesse At. Cult : 5 000
					Del. Sports Escalade : 7 000
					Rando : 6 000
					Del. Cult projet Opérette : 5 000
<b>CHARGES DE PERSONNEL(76%)</b>	<b>420 040</b>	<b>406 788</b>			
Réunérations	284 600	282 065			
Charges sociales	133 980	105 260			
Autres charges	1 460	13 867			
		5 596	1 000	3 800	<u>CNDS (Etat : DCS DDJS)</u>
					Activité Escalade : 2 000
					Accomp Educatif : 1 800
<b>AUTRES CHARGES DE GEST.</b>	<b>1 450</b>	<b>-</b>			
Formation	1 200	-			
Droits d'Auteurs	250	-			
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>24 186</b>	<b>9 450</b>	<b>(1,71%) AUTRES PRODUITS</b>
Intérêts - découverts					Vente licences FFME : 3 350
					Mécénat projet Opérette : 2 300
					Mécénat : 3 800
<b>DOTATION AUX AMORTISS.</b>	<b>5 100</b>	<b>5 086</b>			
<b>TOTAUX</b>	<b>552 500</b>			<b>552 500</b>	<b>TOTAUX</b>